



Hospital San Rafael de Fusagasugá

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS **VIGENCIA 2021**

DR. ANDRÉS MAURICIO GONZÁLEZ CAYCEDO

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ESTRATÉGICA

COMPARACIÓN EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR RUBROS

EJECUCIÓN ESTRATÉGICA (En millones)

RUBROS DESTACADOS	2020	2021	Var. %	Var. \$
HONORARIOS	\$76	\$295	289%	\$219
SERVICIOS TÉCNICOS	\$27.047	\$34.763	29%	\$7.716
ADQUISICIÓN BIENES	\$4.521	\$4.752	5%	\$231
MATERIALES	\$956	\$1.092	14%	\$136
ADQUISICIÓN SERVICIOS	\$5.132	\$7.189	40%	\$2.057
SENTENCIAS-CONCILIACIONES	\$192	\$344	79%	\$152
GASTOS DE INVERSIÓN	\$0	\$2.532		\$2.532

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



GESTIÓN ESTRATÉGICA

PLAN DE GESTIÓN

2020

Satisfactorio
4,2

2021

Satisfactorio
4,31

Res 710-12, Res 743/13, Res 408 de 2018
20 INDICADORES.

Dirección y gerencia 20% de la calificación.
Administrativos 40% de la calificación.
Asistencial 40% de la calificación.

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



GESTIÓN ESTRATÉGICA

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

2020

52 metas de producto
143 actividades
Cierre de la vigencia 96,12%

2021

47 metas de producto
148 actividades
Cierre de la vigencia 99,6%

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá

▷ **GESTIÓN GERENCIAL - CALIDAD**

INDICADORES DE GESTION Y CALIDAD VIGENCIA 2021

Monitoreados a través de la Matriz moca, comparando los resultados con el Observatorio de Calidad

▷ **MONITOREO DE LOS INDICADORES DE CALIDAD**

100%

▷ **RESULTADOS DE CUMPLIMIENTO DE LOS PLANES DE MEJORAMIENTO**

95%

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN GERENCIAL - CALIDAD

CAPACIDAD INSTALADA (REPS)

GRUPO CONCEPTO	CANTIDAD
Ambulancia básica	1
Ambulancia medicalizada	4
Camas pediatría	20
Camas adultos	94
Camas intermedio adultos	2
Camas intensiva adultos	4
Camillas observación pediátrica	10
Camillas observacion adultos hombre	10
Camillas observación adultos Mujer	10
Consultorios urgencias	5
Consultorios Consulta externa	8
Sala de Partos	1
Sala de procedimientos	4
Sala de cirugía	3

Capacidad Transitoria

GRUPO CONCEPTO	CANTIDAD
Cama intensiva adultos	34
Cama intermedio adultos	4
Cama de hospitalización	14

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**

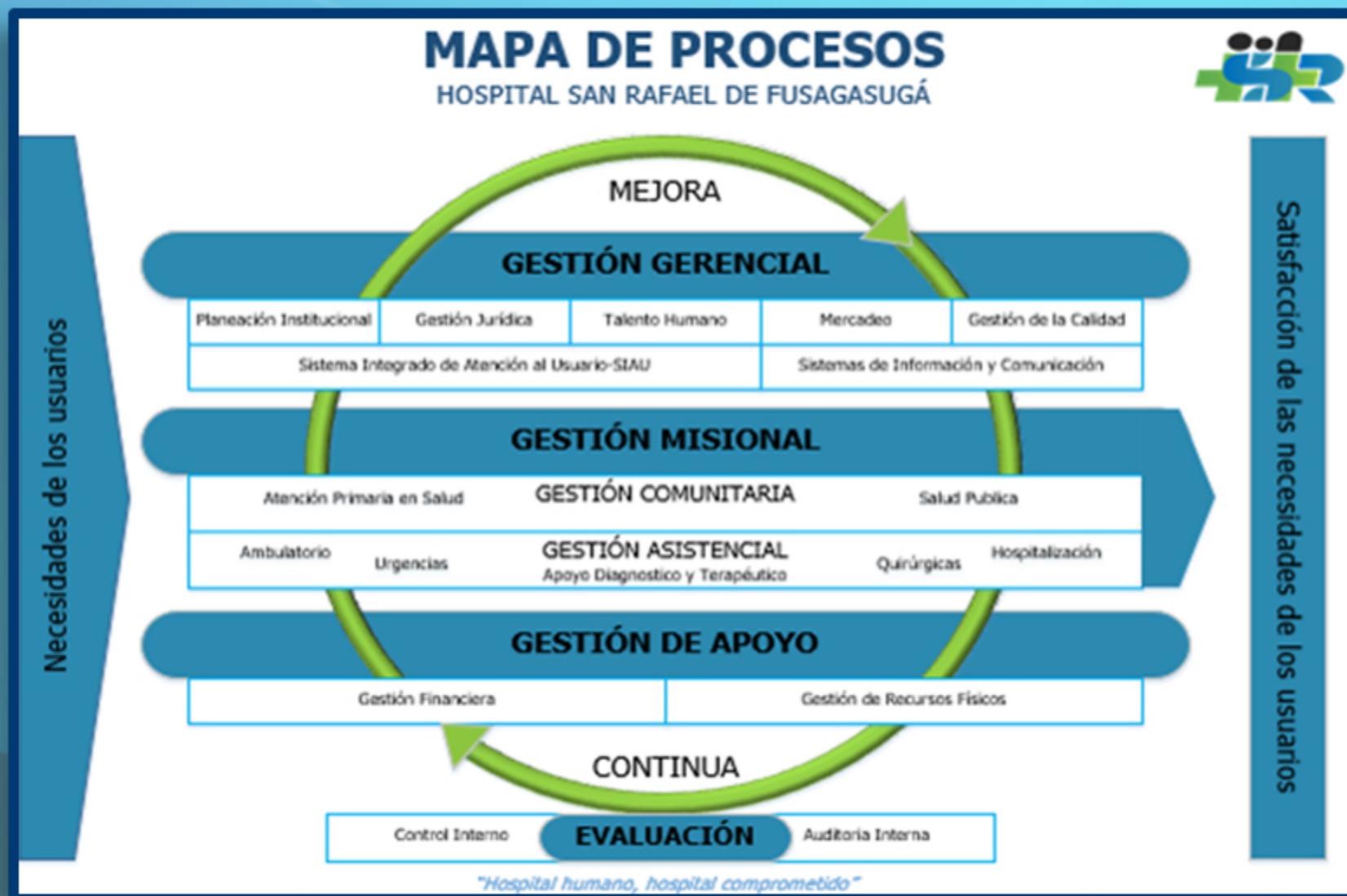


Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ESTRATÉGICA

AVANCES DEL MODELO DE OPERACIÓN POR PROCESOS:



RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN:

PROYECTOS
EN GESTIÓN

Adecuación Áreas
de urgencias, cocina
y lavandería

Puesto de salud
de Cumaca

Hospital Regional
de Fusagasugá

Región
SALUD SUR

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ESTRATÉGICA

GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN:

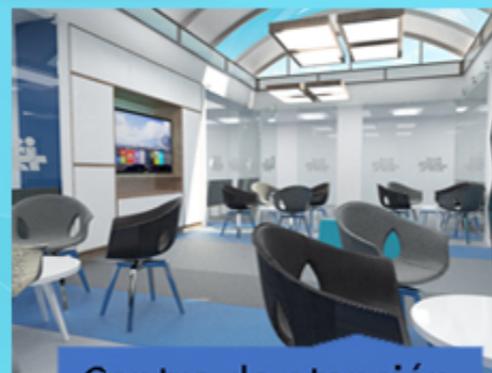
PROYECTOS EN EJECUCIÓN



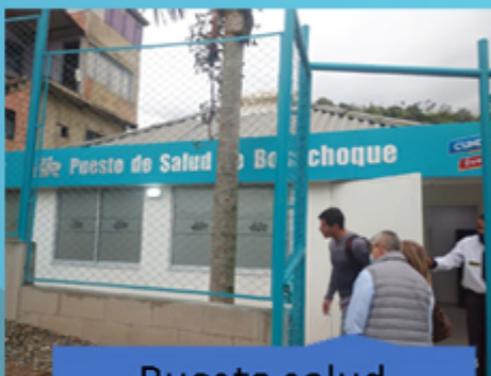
Ascensores



Laboratorio clínico y
toma de muestras



Centro de atención
ambulatoria



Puesto salud
Boschoque



Puesto salud
Novillero



Puesto salud
Cumaca

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



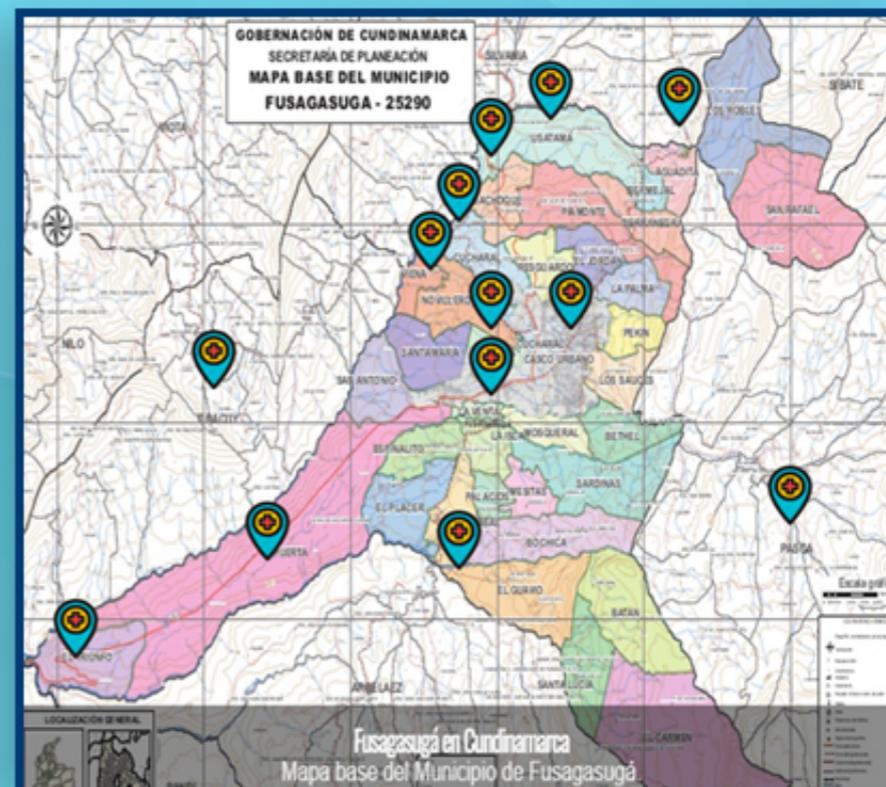
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PUESTOS DE SALUD

SEDES	SERVICIOS HABILITADOS
Centro de Atención Ambulatoria	26 servicios
Puesto de salud Aguadita	15 servicios
Puesto de salud la Venta	15 servicios
Puesto de salud Bosachoque	14 servicios
Puesto de salud Novillero	14 servicios
Puesto de salud la Trinidad	15 servicios
Puesto de salud Obrero	15 servicios
Puesto de salud Progreso	15 servicios
Puesto de salud Chinauta	15 servicios
Puesto de salud Pasca	22 servicios
Puesto de salud Tibacuy	17 servicios
Puesto de salud Cumaca	9 servicios



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



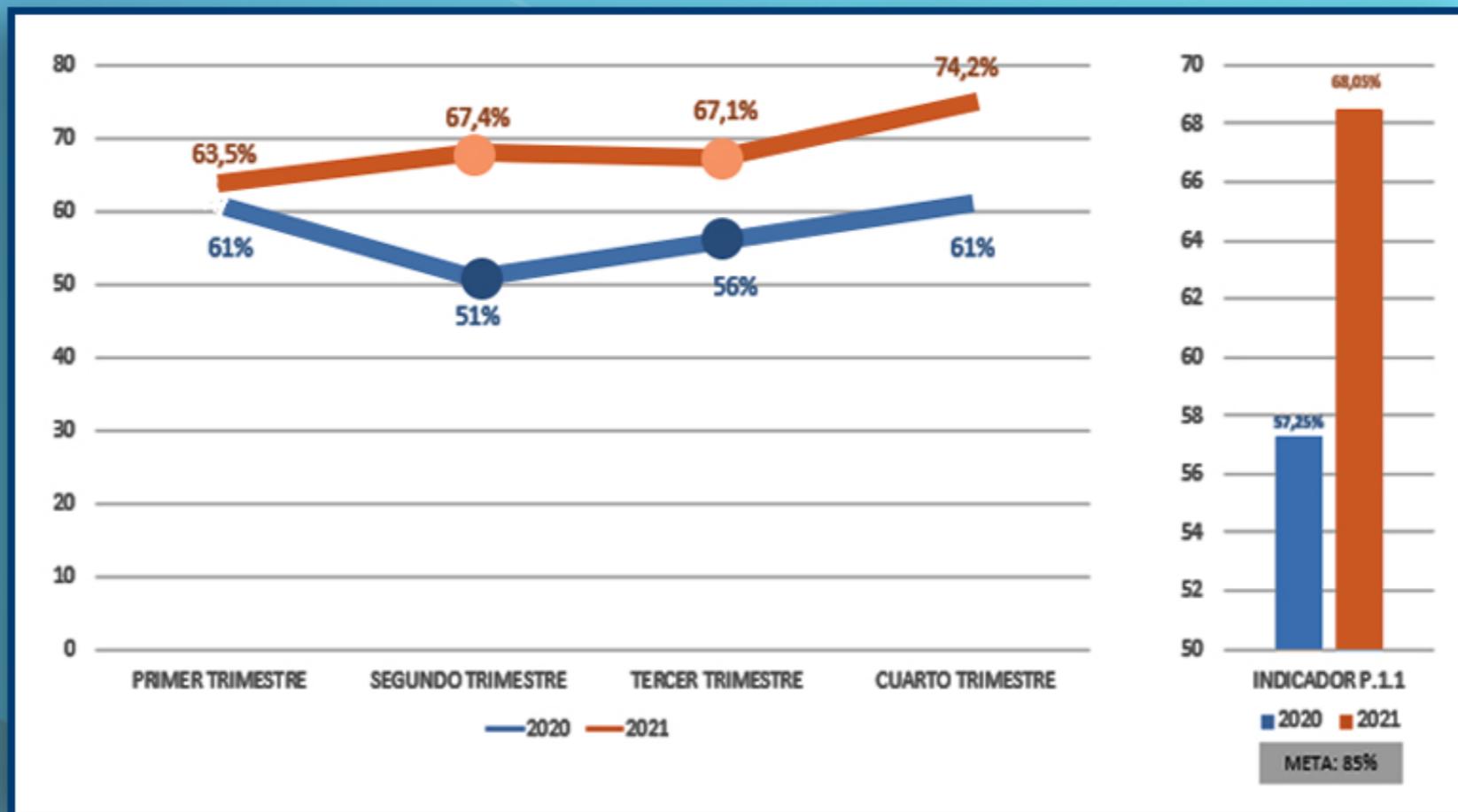
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Proporción de gestantes con control prenatal de primera vez antes de las 12 semanas de gestación



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



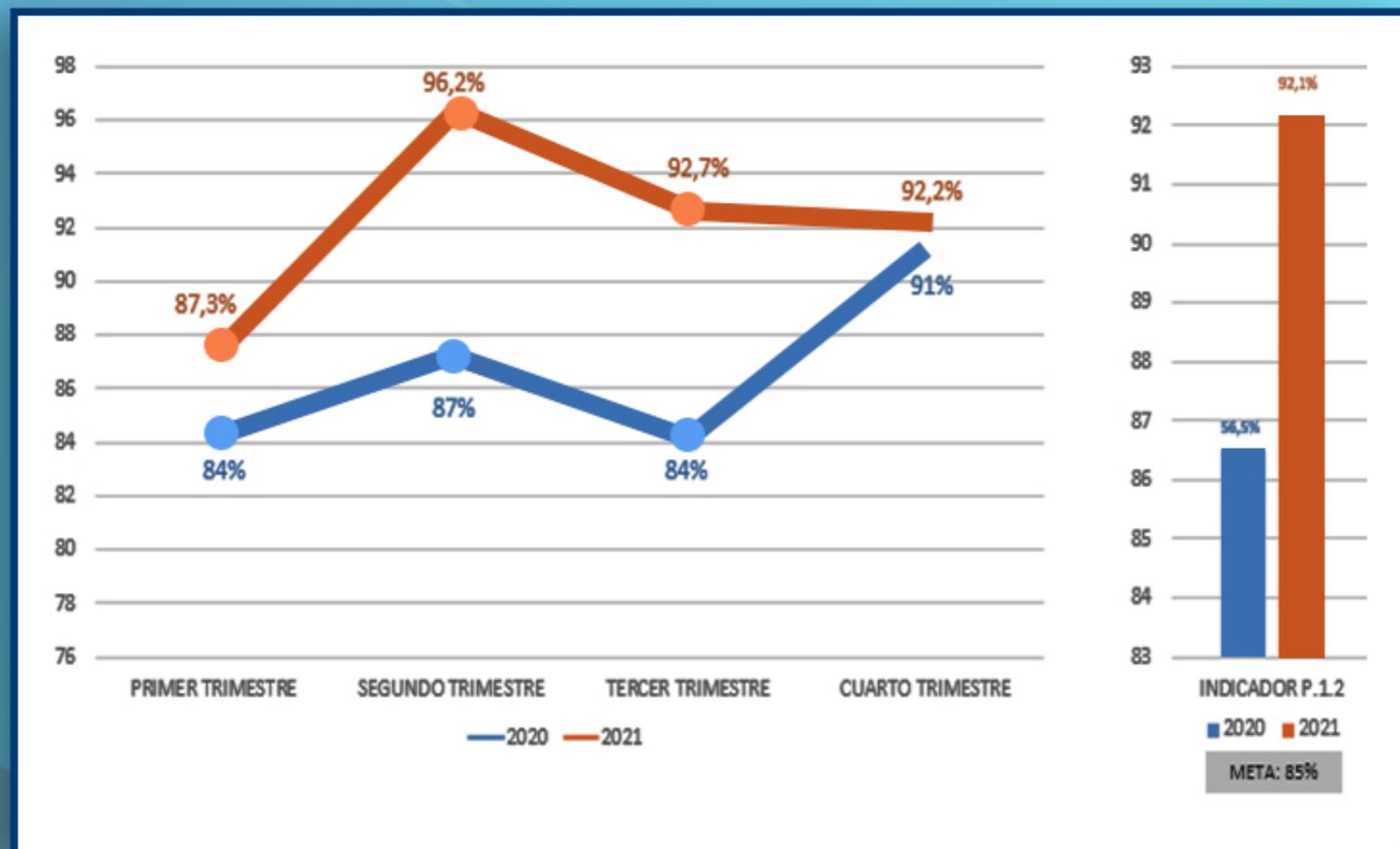
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Proporción de gestantes con valoración por odontología



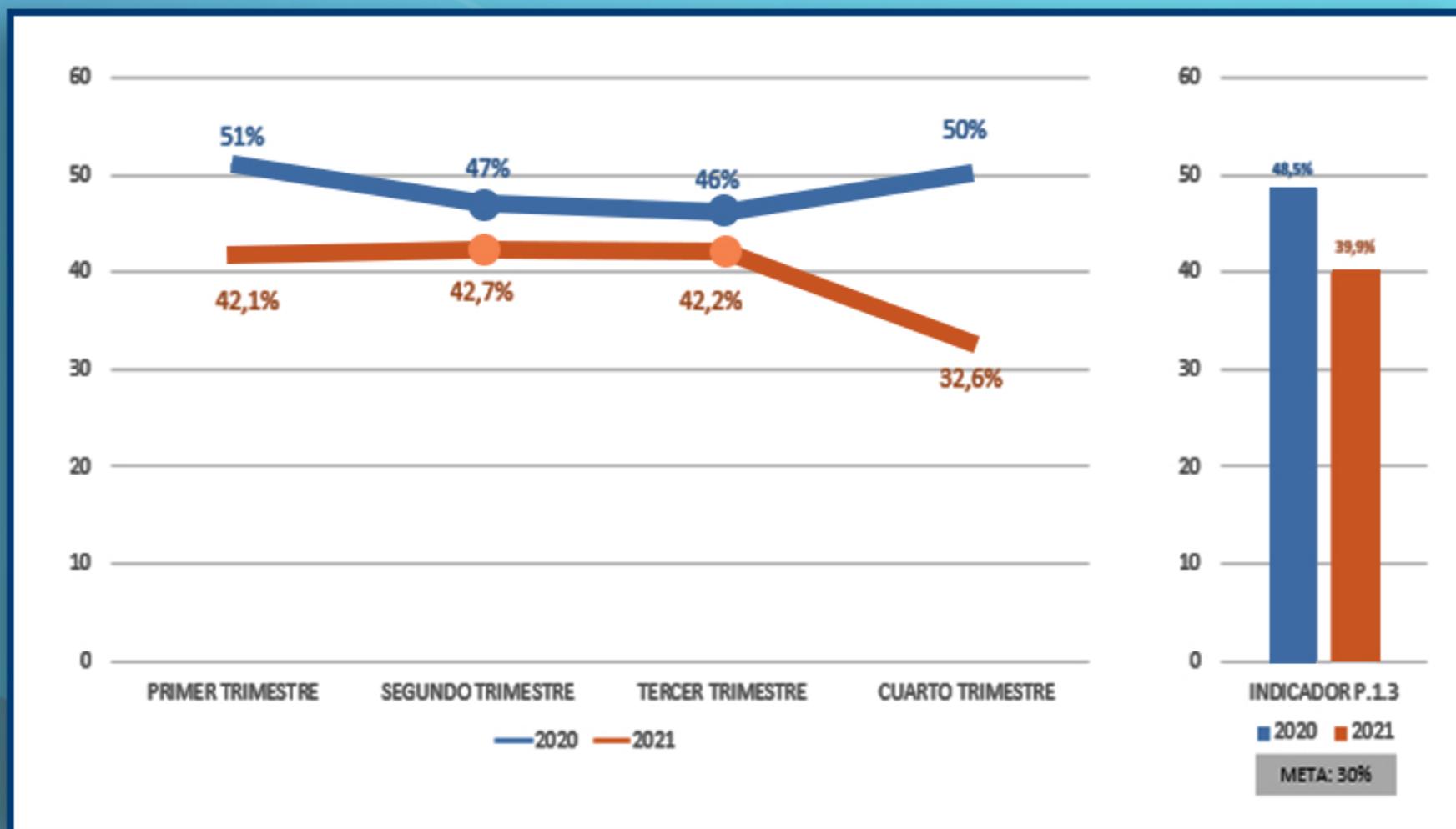
**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Proporción de partos por cesárea



**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



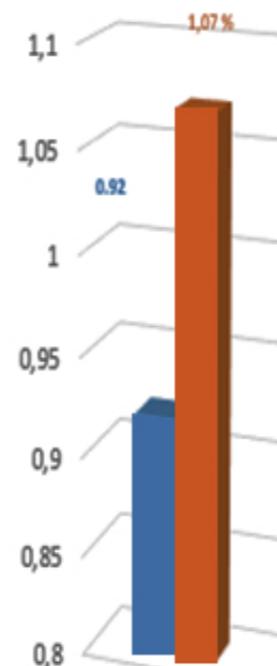
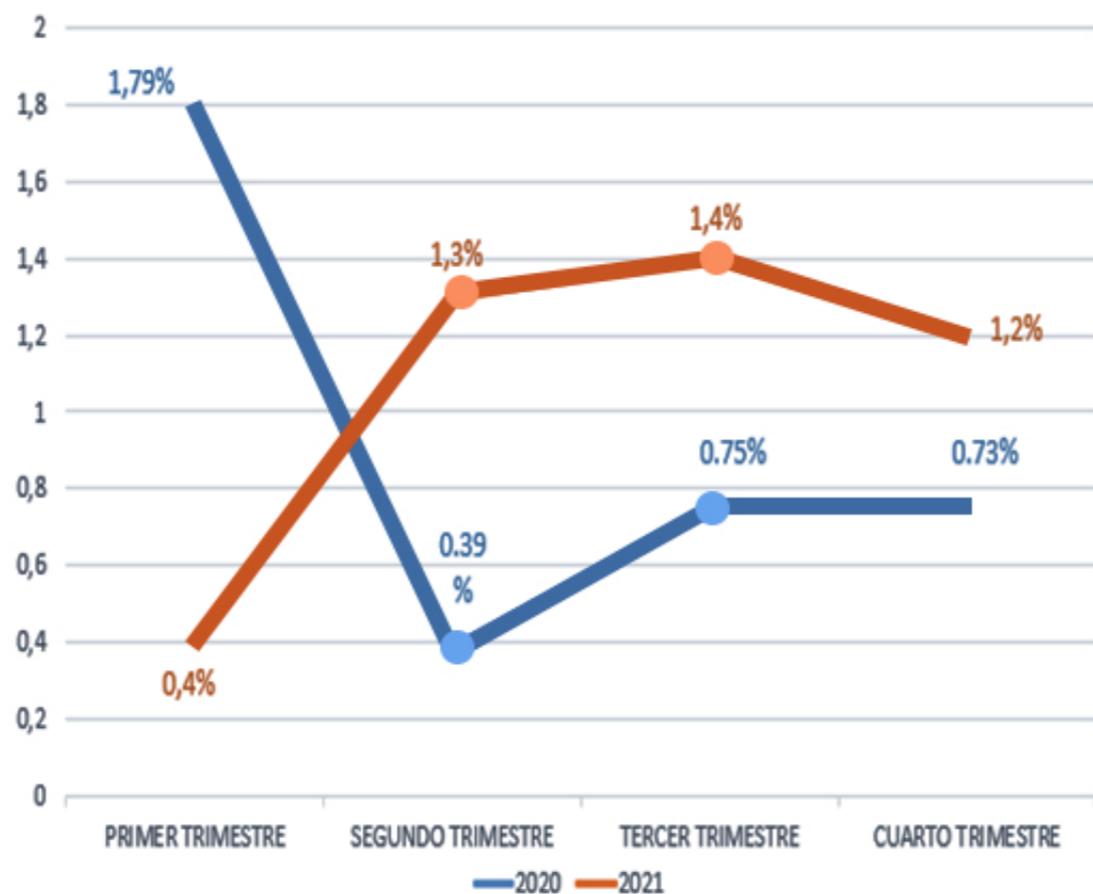
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Tasa de Mortalidad Perinatal



INDICADOR P.1.4

■ 2020 ■ 2021

META: 0%

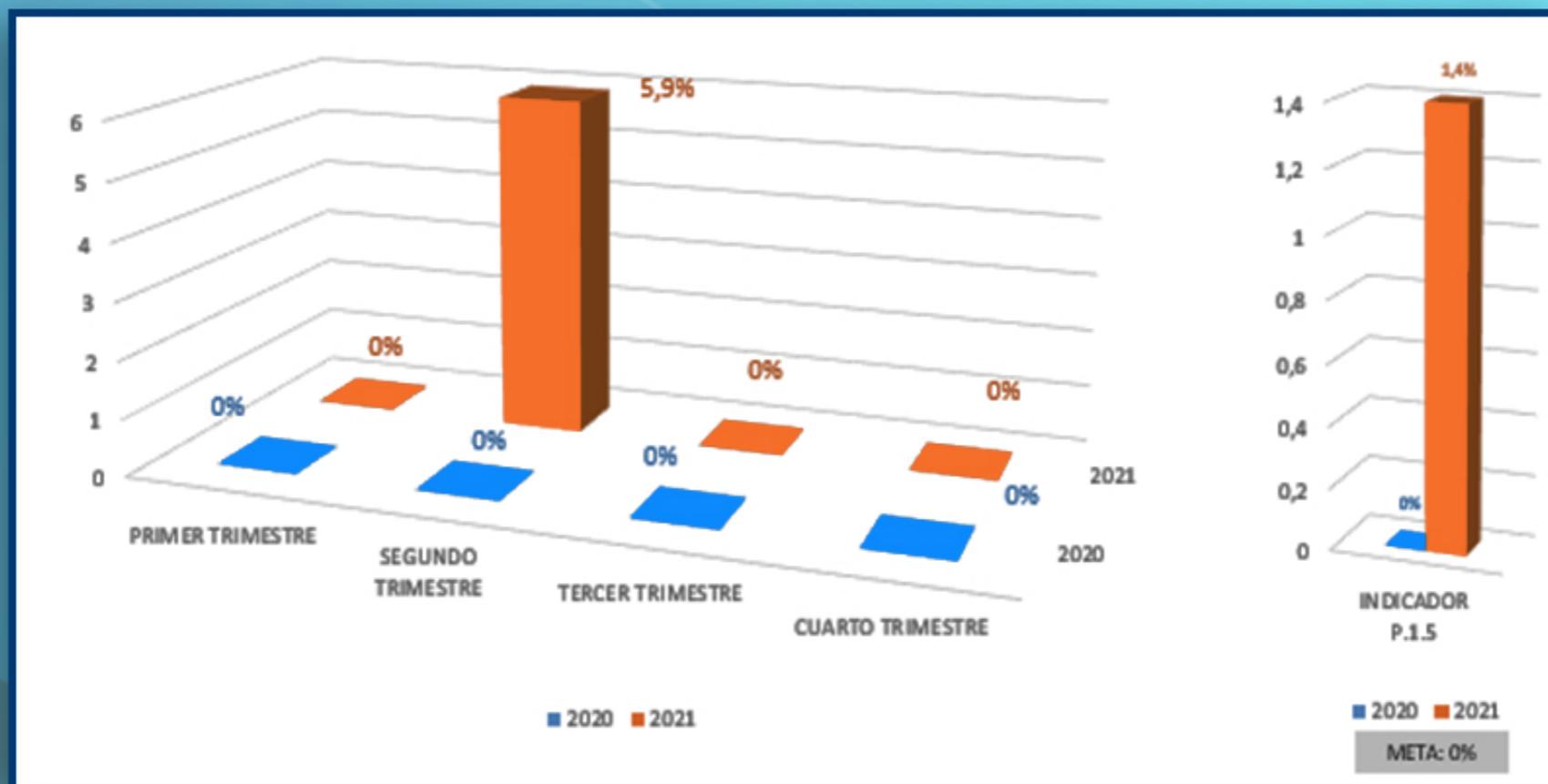
RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Relación Morbilidad Materna Extrema (MME) Muerte Materna temprana (MM)



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



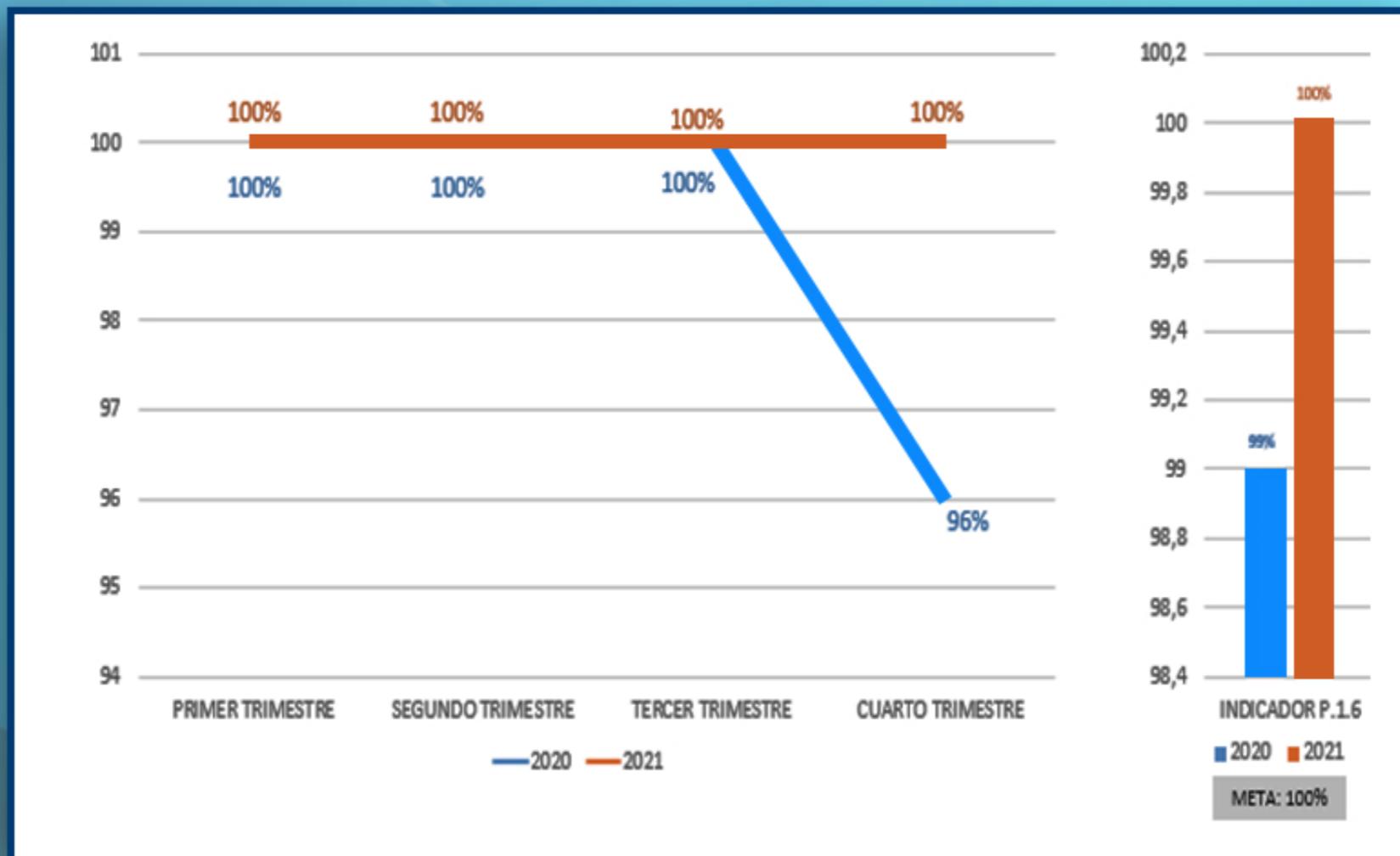
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Proporción de recién nacidos con tamizaje para hipotiroidismo



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



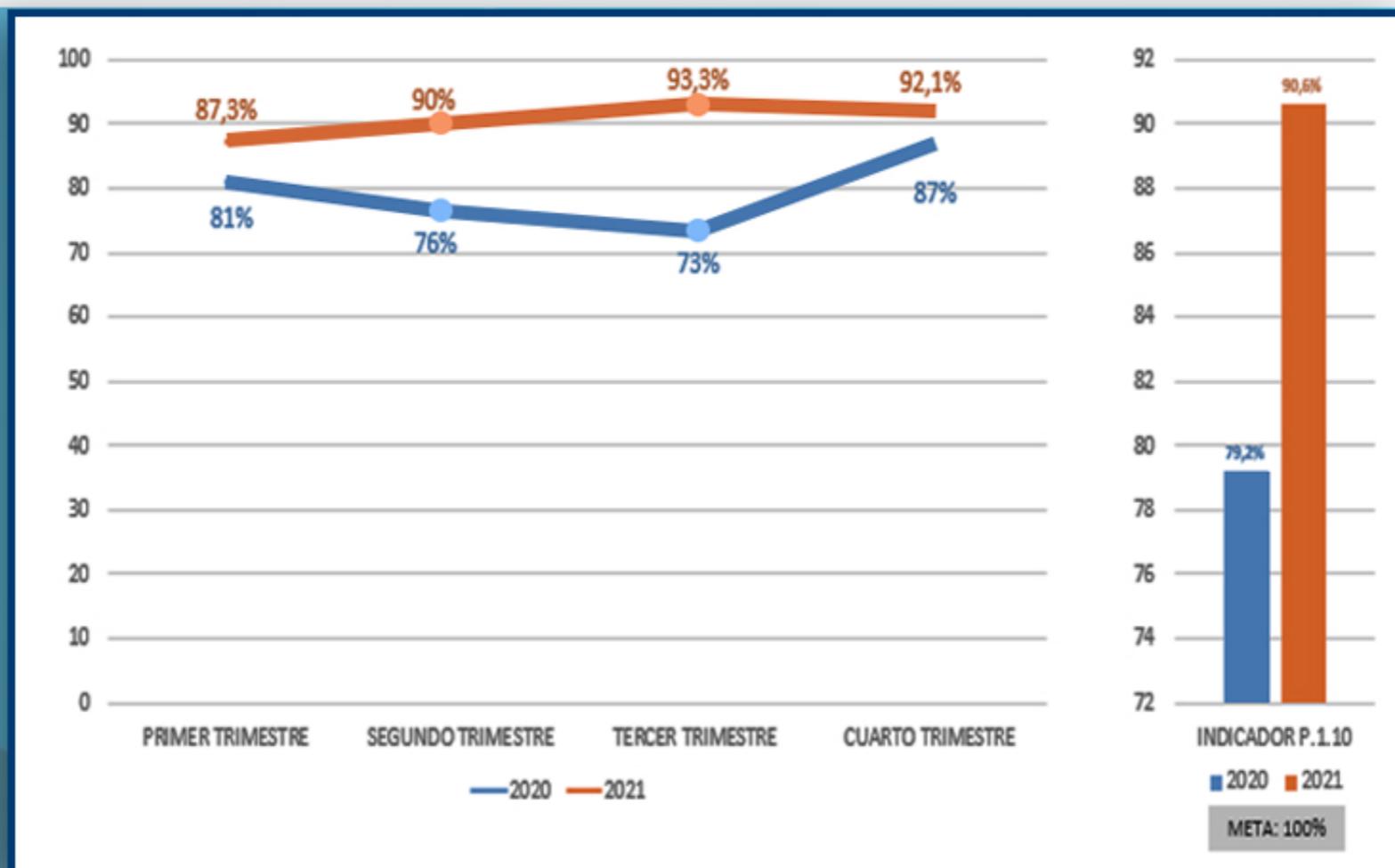
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Proporción de gestantes con asesoría pre-test para prueba de Virus de la inmunodeficiencia Humana (VIH)



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



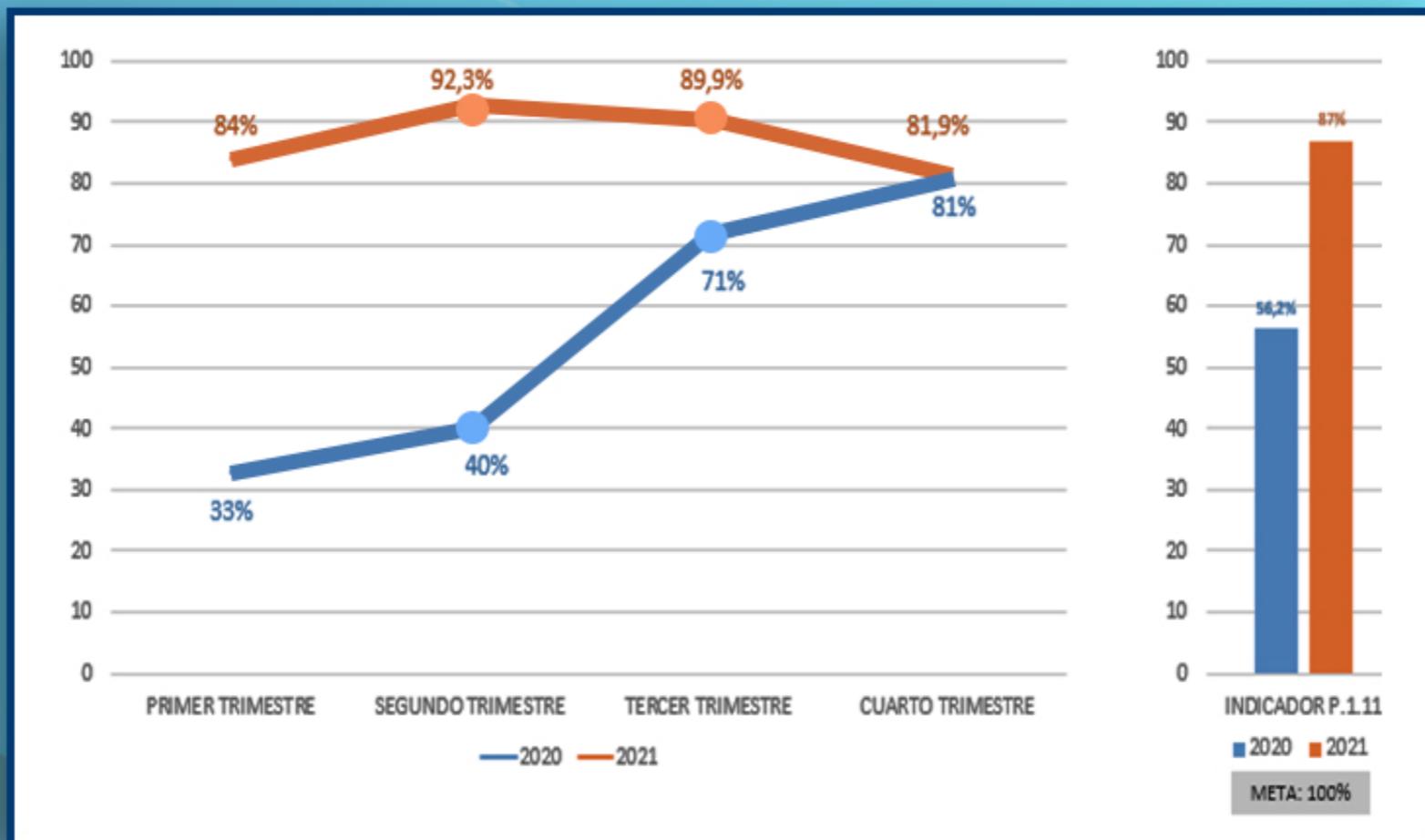
Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COMUNITARIA

PROGRAMA MATERNIDAD SEGURA

Proporción de mujeres a las que se les realizó toma de serología en el momento del parto o aborto



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

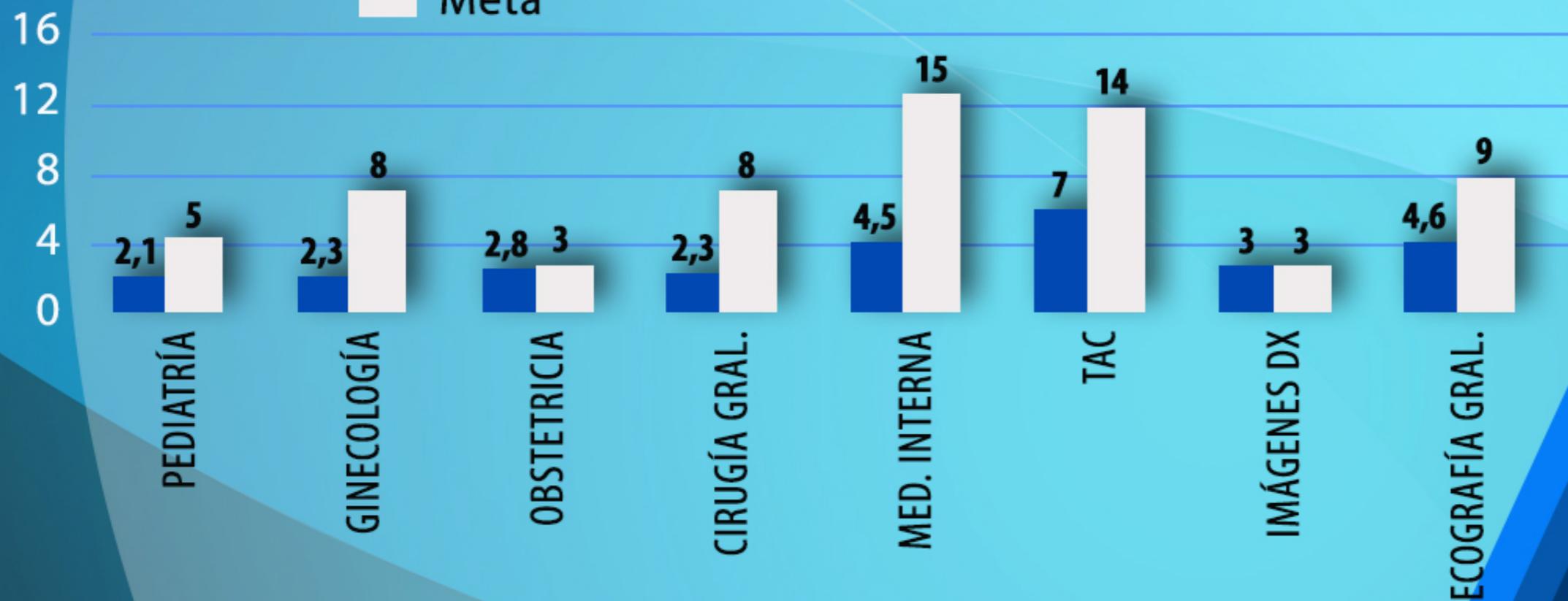


GESTIÓN ASISTENCIAL

INDICADORES DE CALIDAD

Oportunidad de asignación de citas año 2021

■ Oportunidades en días
■ Meta



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ASISTENCIAL

COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN 2020 Vs. 2021

CONCEPTO	2.020	2.021
CONSULTAS DE MEDICINA ESPECIALIZADA	51.247	62.218
EGRESOS DE HOSPITALIZACIÓN	9.011	9.603
CONSULTAS ELECTIVAS	109.029	117.609
CONSULTA DE MEDICINA GENERAL URGENTE	46.523	49.768
CONSULTA DE MEDICINA ESPECIALIZADA URGENTE REALIZADA	19.489	21.792
LABORATORIO CLÍNICO (EXÁMENES DE LABORATORIO)	400.799	510.745
PATOLOGÍA (PATOLOGÍAS REALIZADAS)	4.048	7.907
IMAGENOLOGIA (IMÁGENES DIAGNÓSTICAS TOMADAS)	51.330	66.068

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**

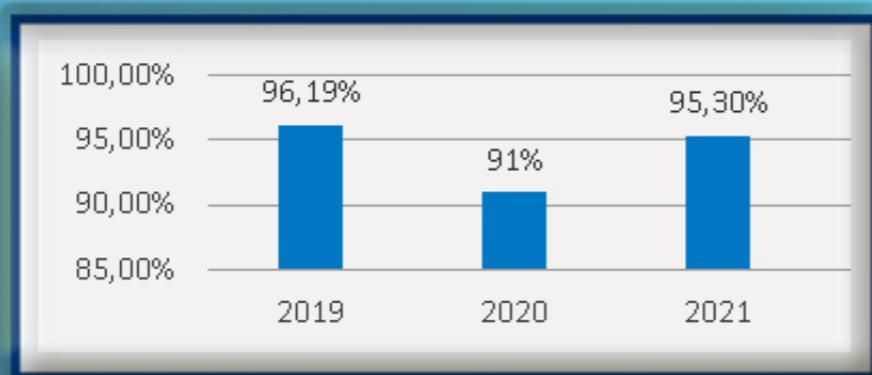


GESTIÓN ASISTENCIAL

SATISFACCIÓN DEL USUARIO



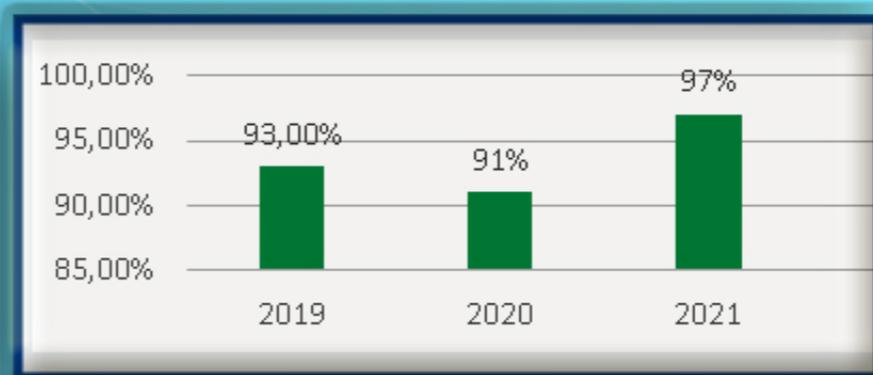
1 Satisfacción Global



4%



2 Usuarios que recomendarían la entidad a un familiar o amigo



6,2%

*2019 Refleja una disminución por el impacto de la pandemia

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

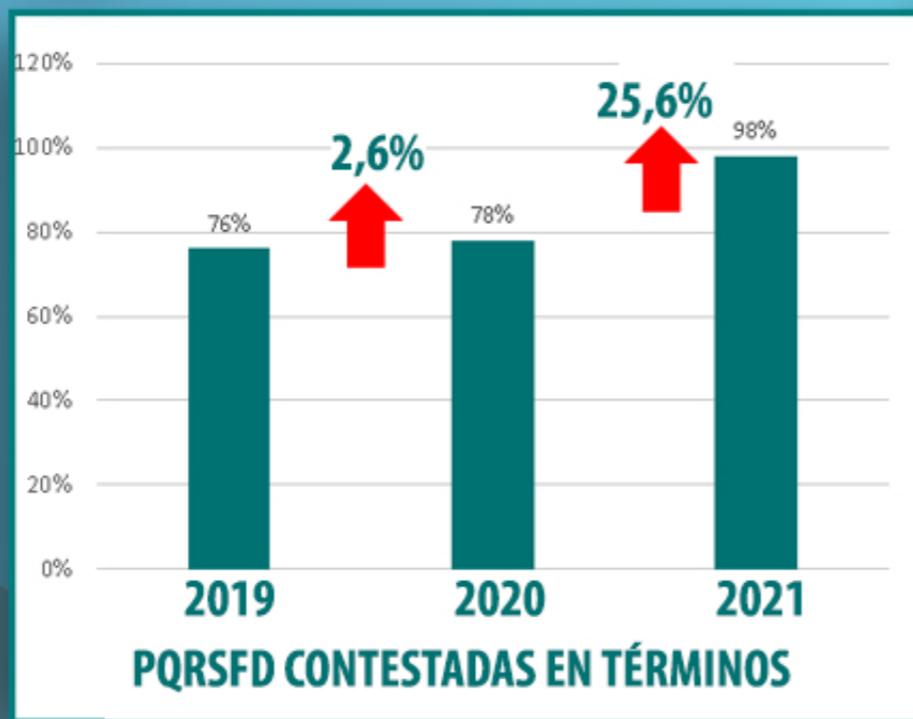


GESTIÓN ASISTENCIAL

SATISFACCIÓN DEL USUARIO

3

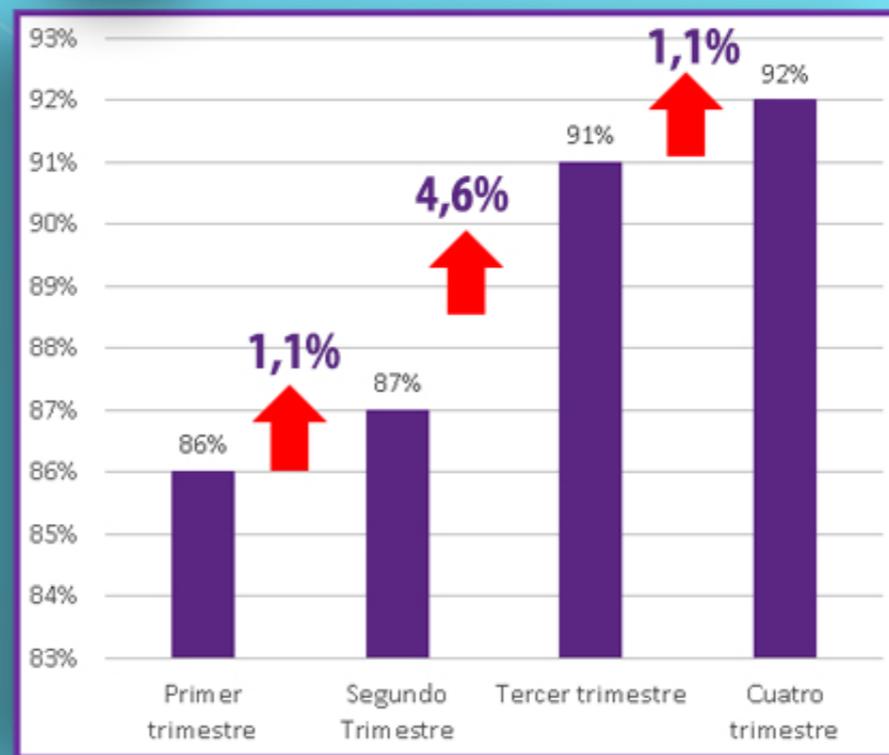
Oportunidad en la respuesta



4

Satisfacción en la respuesta de las PQRSFD

NUEVO



RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021



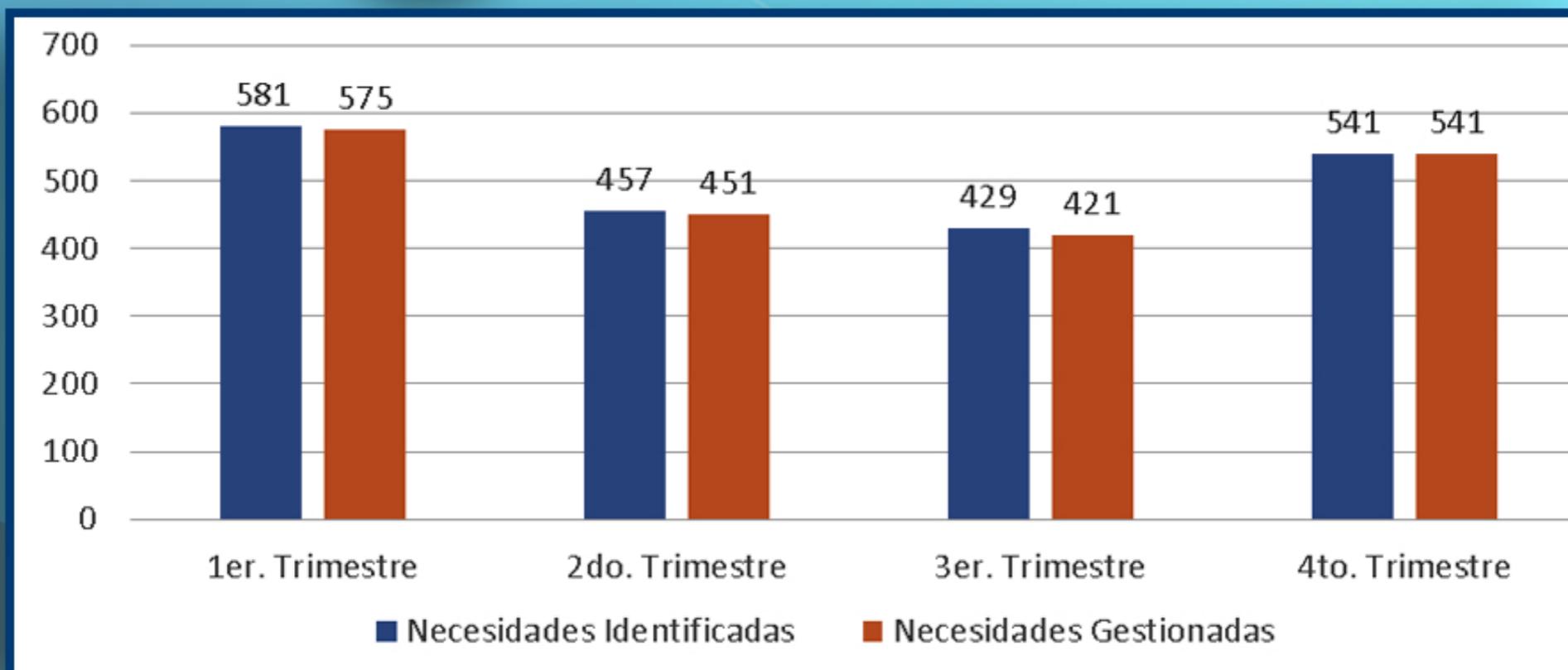
GESTIÓN ASISTENCIAL

SATISFACCIÓN DEL USUARIO



Necesidades identificadas y resueltas SIAU

NUEVO



**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ASISTENCIAL

SATISFACCIÓN DEL USUARIO

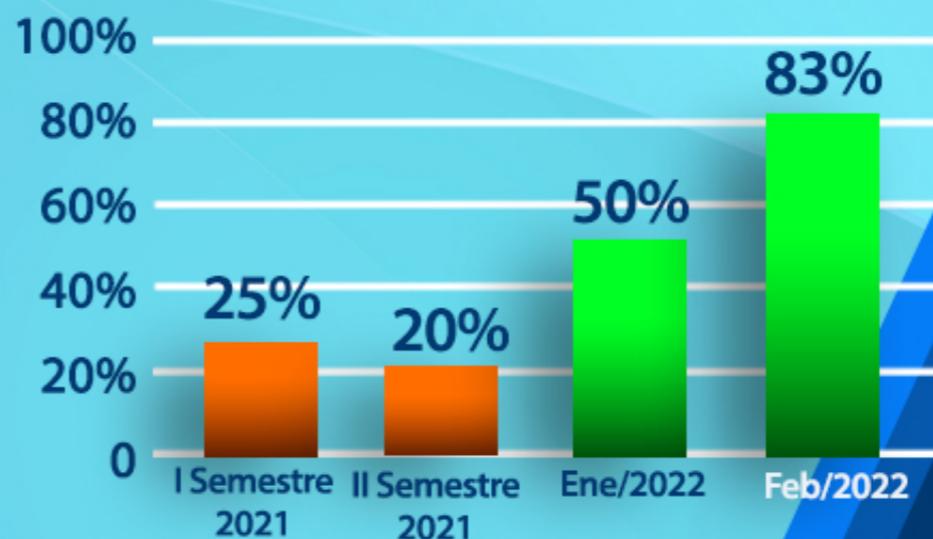
6

DERECHOS
Y DEBERES

NUEVO



PACIENTE TRAZADOR



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021

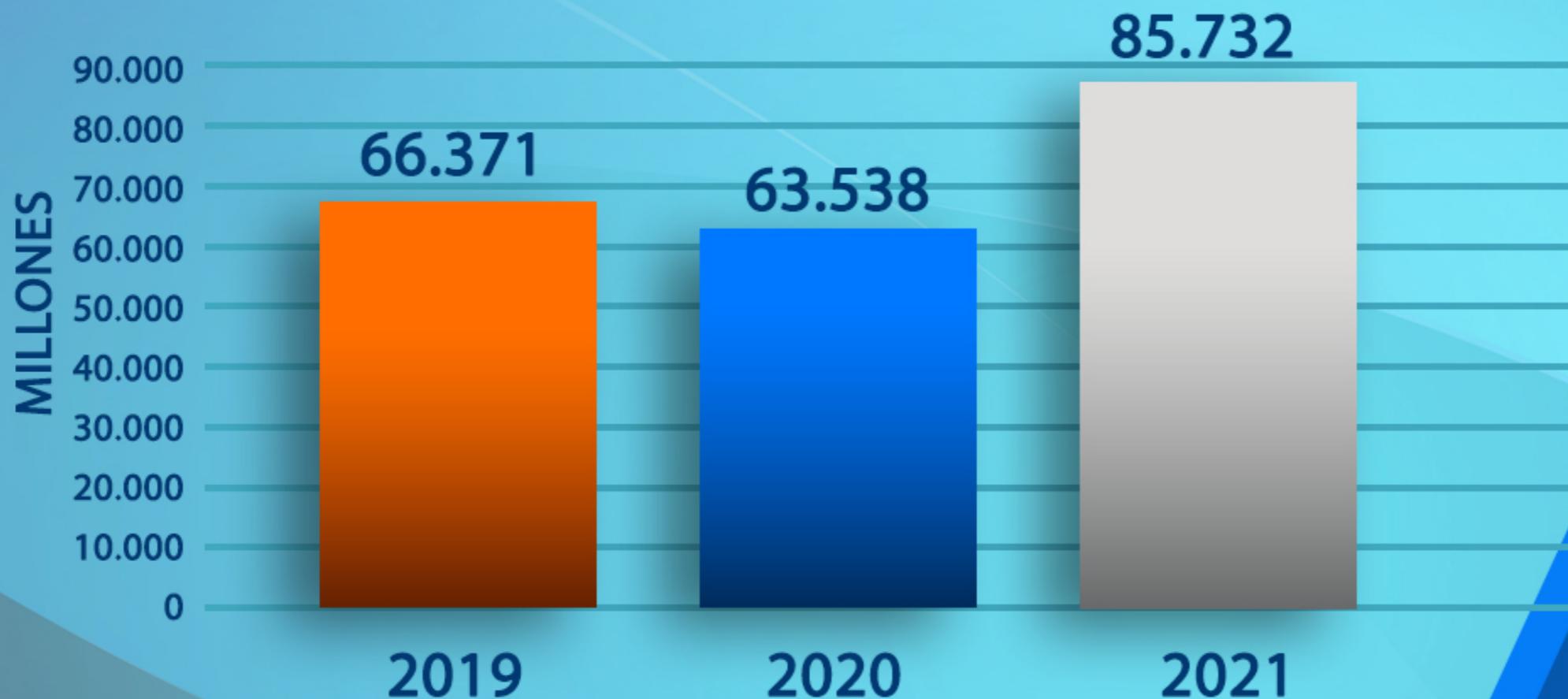


Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

VENTA DE SERVICIOS DE SALUD



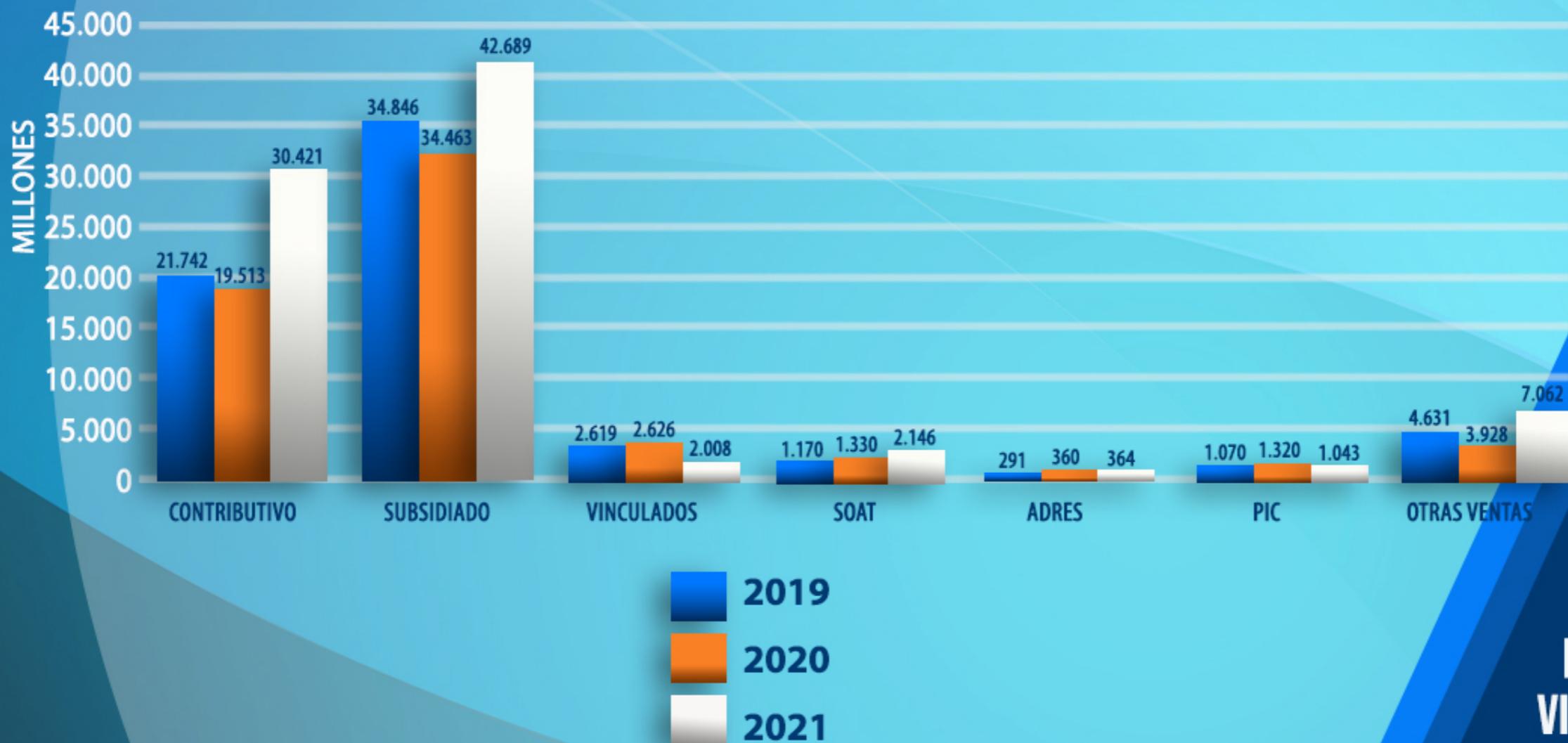
**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

COMPARATIVO FACTURACIÓN POR REGIMEN 2019 - 2021



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021

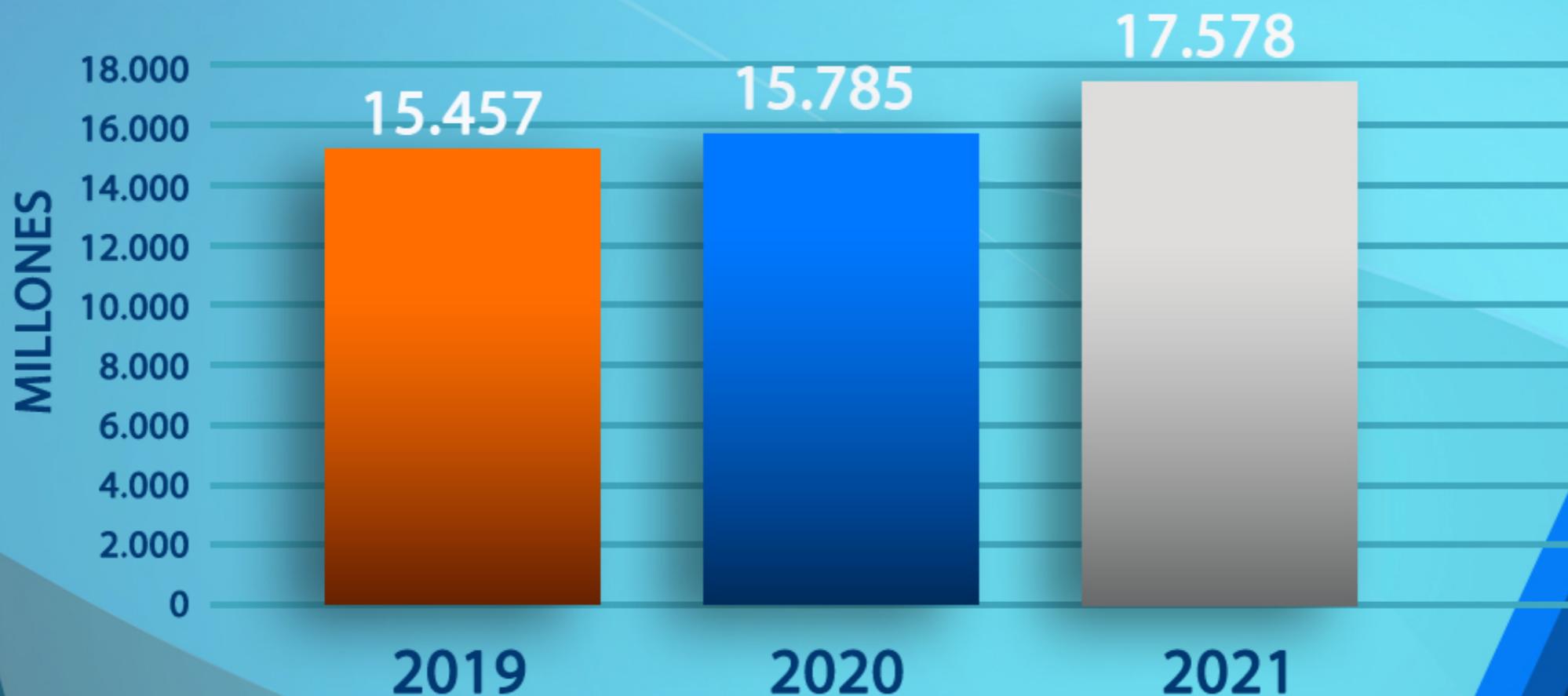


Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

FACTURACION CONVIDA AÑO 2021
COMPARATIVO 2019 - 2021



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

FACTURACIÓN PRINCIPALES ENTIDADES DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO AÑO 2021



FACTURACIÓN AÑO 2021 REGIMEN SUBSIDIADO EPS DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO



PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN DEL REGIMEN CONTRIBUTIVO RESPECTO AL TOTAL DE VENTAS: **36%**

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



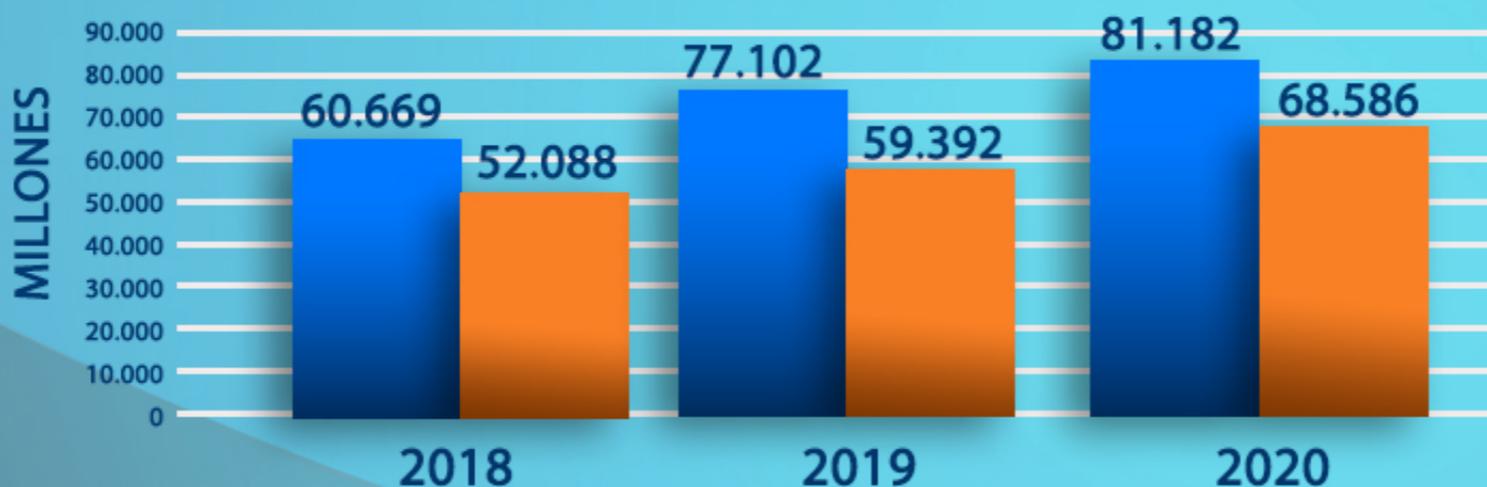
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ESTADO DE RESULTADO

PRESUPUESTO INGRESOS



PRESUPUESTO GASTOS



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

PRESUPUESTO
INGRESOS / GASTOS



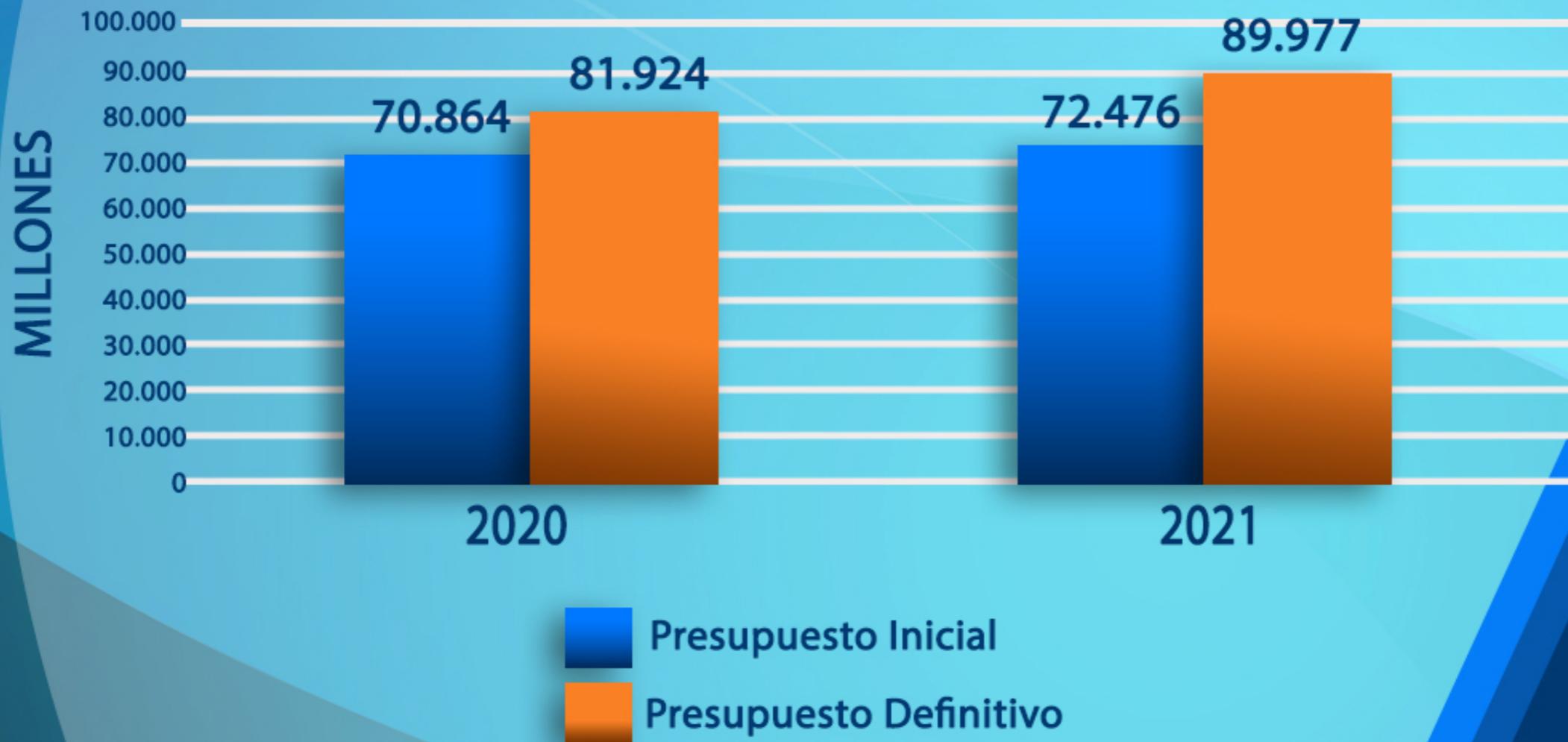
RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ESTADO DE RESULTADO



**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES Vs. VENTAS DE PRODUCCIÓN



	TOTAL COSTOS	INCREMENTO PORCENTUAL COSTOS	TOTAL VENTAS	INCREMENTO PORCENTUAL VENTAS	UTILIDAD OPERACIONAL	PORCENTAJE UTILIDAD OPERACIONAL
2019	60.736.571.614		66.762.106.483		6.025.534.869	9%
2020	65.537.057.100	7%	63.868.406.987	-4%	-1.668.650.113	-3%
2021	82.117.249.629	25%	87.059.709.298	36%	4.942.459.669	6%

RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

COSTOS Y GASTOS DE PRODUCCIÓN



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN



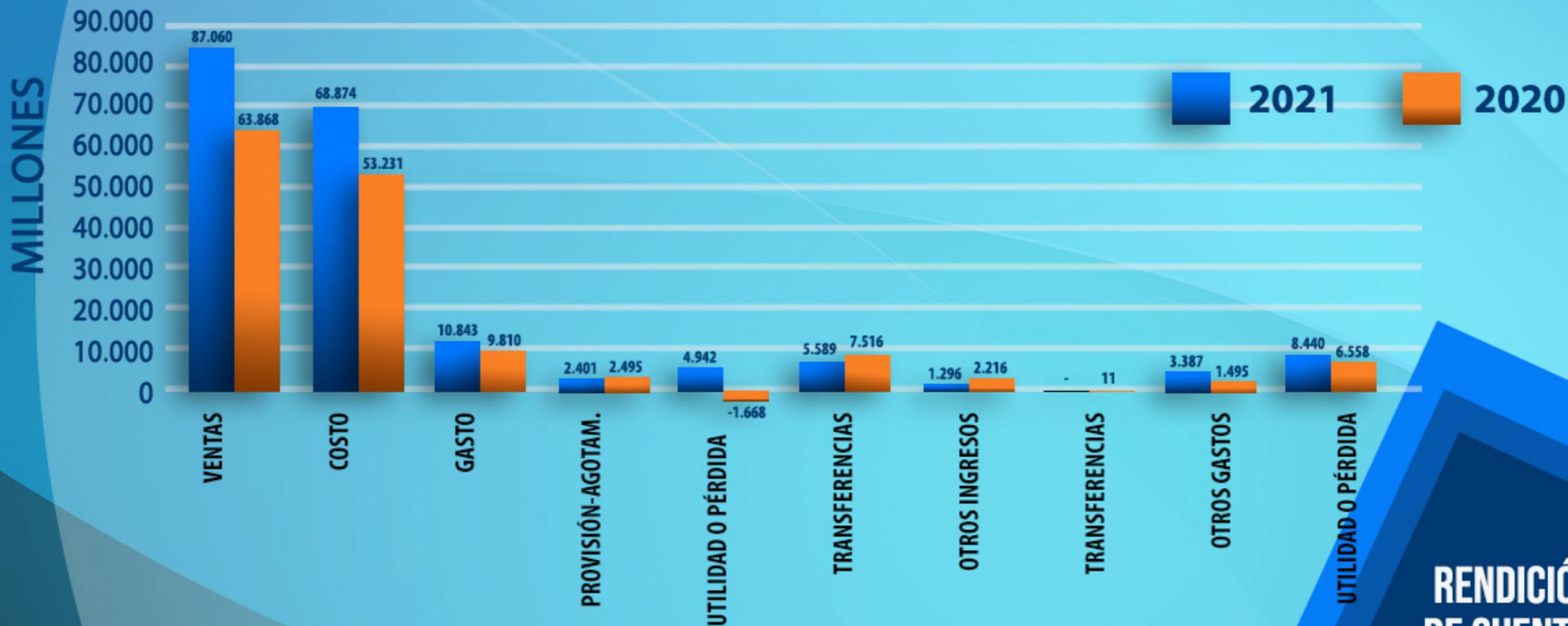
RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL 2021- 2020



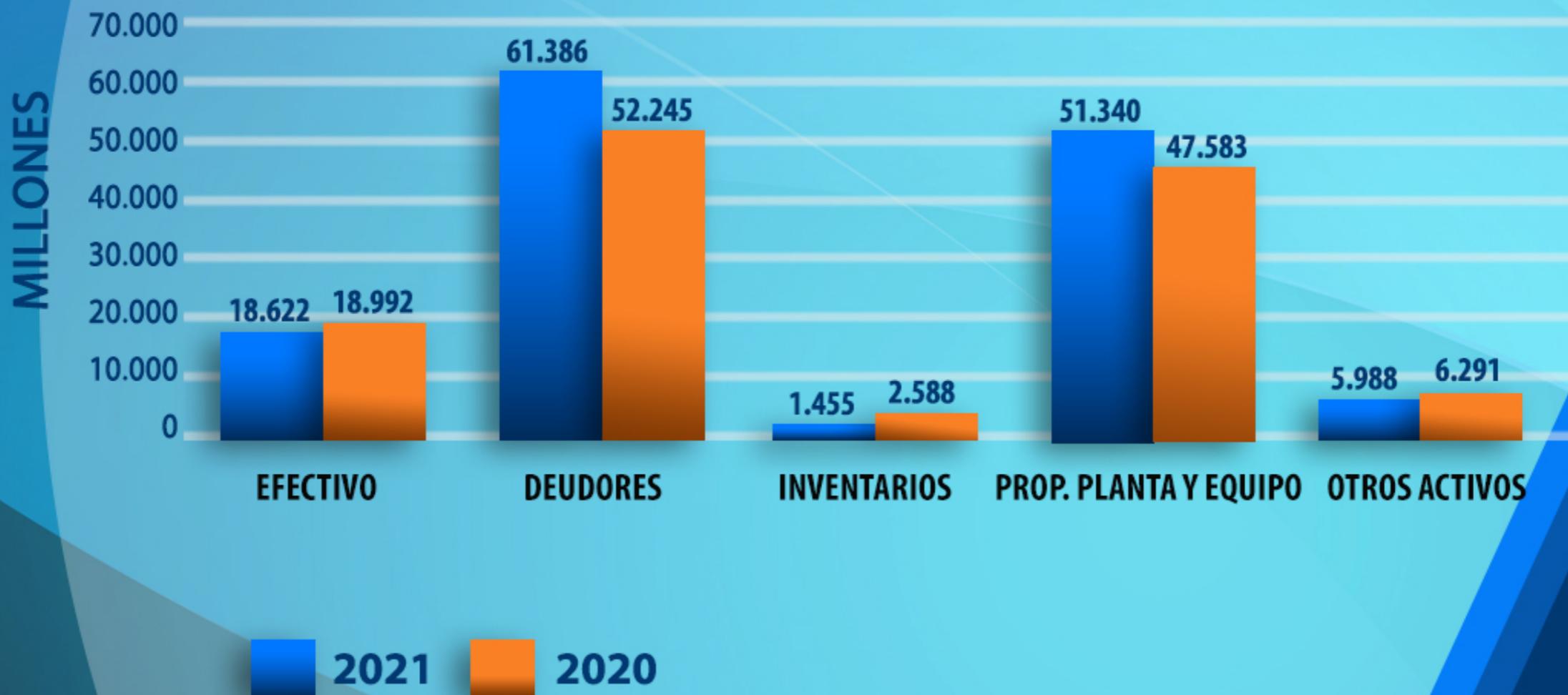
RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ACTIVOS 2021- 2020



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

PASIVOS 2021- 2020



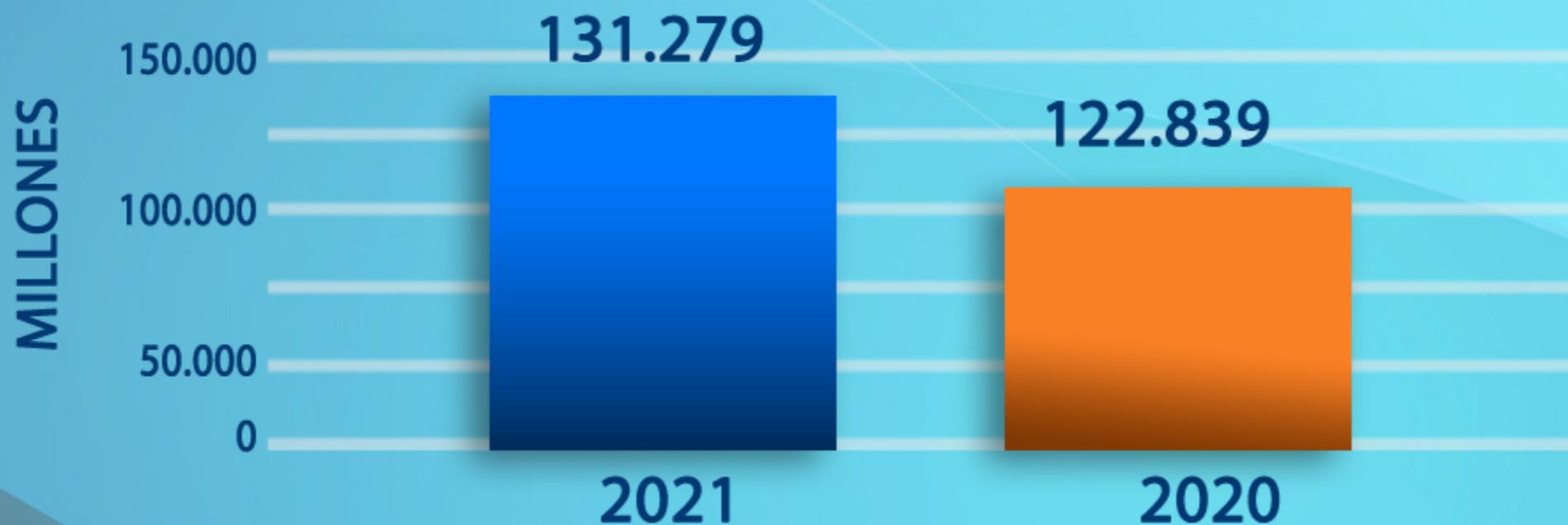
RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

PATRIMONIO 2021- 2020



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2021- 2020



**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

INDICADORES FINANCIEROS DICIEMBRE 31-2021

LIQUIDEZ CORRIENTE	Activo Corriente/Pasivo Corriente	58.089.564.412	9,12
		6.366.086.641	
SOLVENCIA	Activo Total/Pasivo Total	138.791.345.727	18,47
		7.512.412.141	
DE ENDEUDAMIENTO	Pasivo Total/Activo Total	7.512.412.141	0,05
		138.791.345.727	
DE RENTABILIDAD NETA	Utilidad Neta / Ventas Netas	8.440.163.864	10%
		87.059.709.298	
CAPITAL DE TRABAJO	Activo Corriente (-) Pasivo Corriente	(58.089.564.412(-)6.366.086.641)	51.723.477.771,00
ROTACION DE CARTERA- periodo de cobro	Ventas a Credito/C x C Promedio	87.304.991.913	2,35
		37.136.800.586	
PERIODO DE PAGO	360/NÚMERO DE VECES	365/2,35	155

INDICIÓN
CUENTAS

VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COVID

INGRESOS POR SINTOMAS RESPIRATORIOS - URGENCIAS/2021



URGENCIAS
ADULTOS
4.136



URGENCIAS
PEDIÁTRICAS
2.008



URGENCIAS
GINECOLÓGICAS
4

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021

GESTIÓN COVID

EGRESOS HOSPITALIZACION, UCI COVID 19

2021



EGRESOS UCI/UMI **1.415**

EGRESOS UCI COVID CONFIRMADOS **367**

EGRESOS HOSP. RESPIRATORIOS **734**

EGRESOS HOSP. COVID CONFIRMADOS **443**

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021

GESTIÓN COVID

PORCENTAJES OCUPACIONALES
PICOS EPIDEMIOLÓGICOS COVID 19

2020/2021



PRIMER PICO



DICIEMBRE 2020

SEGUNDO PICO



MARZO-ABRIL/2021

TERCER PICO



JUN-JUL-AGO/2021

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN COVID

DIAS ESTANCIA EN HOSPITALIZACIÓN
Y UNIDADES DE CUIDADO CRÍTICO UCI/UMI

2021



-DÍAS ESTANCIA HOSPITALIZACIÓN: **43026**

-DÍAS ESTANCIA UNIDAD
DE CUIDADO CRÍTICO: **10678**

-EL 20% DE LOS DÍAS CORRESPONDIERON
A UNIDAD DE CUIDADO CRÍTICO
POR PANDEMIA



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



GESTIÓN COVID

MORTALIDAD GENERAL / MORTALIDAD COVID 19

2021



TOTAL FALLECIMIENTOS: **1.350**

TOTAL FALLECIMIENTOS COVID CONFIRMADOS: **258**

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COVID

REMISIONES POR COVID 19

2021



**COMENTADAS
AL HOSPITAL**

63 A OTRAS IPS

12 TRASLADADAS

**COMENTADAS
POR EL HOSPITAL**

**72 COMENTADAS DE
PUESTOS DE SALUD,
SILVANIA Y ARBELÁEZ**

33 ACEPTADAS

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**

GESTIÓN COVID

PLAN DE VACUNACIÓN CONTRA EL COVID 19



AMPLIACIÓN PUNTO DE VACUNACIÓN SEDE PRINCIPAL

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COVID

PLAN DE VACUNACIÓN CONTRA EL COVID 19



AMPLIACIÓN PUNTO DE VACUNACIÓN SEDE PRINCIPAL

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021

GESTIÓN COVID

PLAN DE VACUNACIÓN CONTRA EL COVID 19



MUNICIPIO DE PASCA

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COVID

PLAN DE VACUNACIÓN CONTRA EL COVID 19



MUNICIPIO DE TIBACUY

RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021



Hospital San Rafael de Fusagasugá



GESTIÓN COVID

PLAN DE VACUNACIÓN CONTRA EL COVID 19



TOTAL DOSIS ADMINISTRADAS
FUSAGASUGÁ:

57.418



TOTAL DOSIS ADMINISTRADAS
PASCA:

12.275



TOTAL DOSIS ADMINISTRADAS
TIBACUY:

7.358

**RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021**



Hospital San Rafael de Fusagasugá

GESTIÓN COVID

DONACIONES POR PANDEMIA COVID 19

RELACIÓN DE INGRESO DE ACTIVOS DE LA VIGENCIA 2021 ATENCION COVID 19

ITEMS POR MODALIDAD DE INGRESO	FORMA INGRESO	ELEMENTOS DONADOS	REINTEGRO	INSTRUMENTAL	EQUIPOS BIOMÉDICOS	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACION	EQUIPO DE APOYO ADMINISTRATIVO
9	DONACIONES	379	0	0	298	81	0
45	ADQUISICIONES	901	4	17	418	125	337



RENDICIÓN
DE CUENTAS
VIGENCIA 2021